

跨機關攜手執行成果—

彰化分署首辦偵查中扣押物變價紀實

檔號：0112 / 08020401 / 991120000005

◆承辦執行官撰寫

彰化分署首次承辦檢察署囑託的「偵查中扣押物變價案件」，標誌著行政執行機關與檢察機關間重要的合作里程碑。本案針對違反藥事法案件中查扣之扣押物——口罩機 4 臺及非醫療口罩成品約 70 萬片，於偵查程序中即啟動變價處理，避免物品價值因久置受損，同時挹注國庫。

一、任務啟動：策略規劃與社會關注

本案為配合法務部檢察機關囑託執行機關變價政策推動的「檢助執」案例，彰化分署不僅須依法執行，也肩負著創造示範效應與媒體關注的雙重目標。分署長擬定三場公開變賣口罩活動，並將首次口罩機拍定作為新聞亮點，藉以造勢。

在新聞發言與媒體經營方面，由胡主任執行官擔任分署新聞發言人，秘書室陳主任負責新聞稿撰寫與發佈，使每場活動皆獲媒體報導與社會關注。第三場活動更獲林署長與俞檢察長親臨支持，彰顯其重要性。

二、艱困挑戰：疫情壓力與市場變化

執行初期適逢疫情三級警戒，且口罩市場供過於求，加上設備技術過時，造成拍賣吸引力不足。適逢鑑價未及完成，使案件一度陷入僵局。此時，分署長親赴地檢署協商，加快程序推進。而承辦人員積極洽詢廠商參與與企業認購，協助媒合愛心捐贈，促成物資有效



▲民眾排隊等候變賣會開始

去化，讓執行朝預定方向前進。

三、公開變賣：預期與突發的考驗

隨著疫情升溫口罩需求日增，一反原本供過於求的市場變化，第一場變賣活動於租稅宣導活動會場舉辦，號碼牌發放造成民眾不滿，現場一度混亂，成為媒體關注焦點。吸取經驗後，後續場次分署同仁提前場勘、規劃動線、協調警方支援，場面趨於穩定。

每場活動皆面對民眾大量湧入、情緒反應激烈，現場人員憑藉平日訓練，以冷靜應對化解爭端，展現高度的應變能力與執行素養。

四、幕後英雄：團隊齊心，共克難關

處理 70 萬片口罩及機台搬運，需耗費大量人力與時間。在資源有限的情況下，承辦人員與駕駛多次往返搬運，默默完成最吃重的任務。

活動期間，包含未被指派工作的書記官與執行員皆主動投入支援，顯現全署同仁高度的團隊意識與使命感。秘書

室同仁更細緻規劃防疫動線與現場布置，確保整體活動符合疫情期間的社會觀感。

負責防疫的臨時與承攬人員，活動期間頂著烈日、滴水未進，執行量測體溫、維持秩序等任務，堅守崗位不辭辛勞。

五、承辦感想：與英雄並肩的驕傲

本案讓承辦人深切體會執行工作的挑戰與價值，從分署長運籌帷幄，到每位同仁的無私付出，體現了真正的團隊精神。正如二戰老兵所言：「我不是英雄，但我與英雄們並肩作戰過。」這正是此次執行任務最動人的寫照。

透過這場跨機關協作、全員投入的執行行動，彰化分署不僅成功完成任務，更展現出行政執行機關的專業、效率與溫度，也為未來類似案件的執行樹立了重要典範。



▲民眾依發放的號碼買到限量變賣的口罩